動かそう、戸田

無所属 42歳

【略歴】昭和50年7月30日生まれ(42歳) 戸田市立美谷本小学校・美笹中学校卒 埼玉県立伊奈学園総合高校卒 日本体育大学卒(教員免許) 明治大学大学院修了(公共政策学修士) 元社会体育会社代表 「地盤・看板・カバン」なしで政治に挑戦 平成17年 戸田市議会議員(2期・6年) 平成23年 埼玉県議会議員(2期・7年) 東京経営短期大学客員教授 青年地方議員の会会長 埼玉県体操協会副会長 埼玉坂本龍馬会副会長 防災士 【趣味】読書・史跡巡り・B 級グルメ探し・道満ジョギング 【特技】バク転・のび太並みの早寝 【座右の銘】上杉鷹山翁の「なせば成る、なさねば成らぬ、何事も」 【夢】努力した者が報われる社会を実現すること 【家族】父・母・妻・娘・息子・愛犬(3匹) 【自宅】戸田市美女木8-21-6

前号をお読みいただいた市民の皆様

から、多くのご意見やご感想をいただきま

今号では、仮想のご家族と私がQ&A

私たちの大好きな戸田を動かしたい!よ

形式で「9つの政策の骨子」について解説

した。誠にありがとうございます。



Email mail@sugawarafumihito.com

戸田舎&家族









70歳





翔太くん 6歳 幼稚園

景子さん

解説版 3×3=9つの挑戦

ちこみたい!!

り良くしたい!だから、こんな政策を打

こうした私の戸田への郷土愛を込め て作った『9つの挑戦』について、皆様に お伝えできれば幸いです。

皆様の忌憚ないご意見やご要望を ぜひお聞かせください!



政策骨子

O & A 集

すがわら文仁

大好きな地元「戸田」への想い

どうして市長を目指そうと思ったの ですか?



いたします。

私は人生のほとんどを戸田で過ごし てきました。家族も友達も仕事も、私の

大切なものはみんな地元にあります。13年 前、大好きな戸田を良くしたいと覚悟を決め て政治家を目指した時から、私の想いは変 わりません。

そして今回、多くの市民の皆さんや100社 を超える経営者の方々からの出馬要請を賜り、 最後は、「義を見てせざるは勇無きなり」という 気持ちで決断いたしました。

これまでの市政についてはどう感 じているのですか?



これまでの市政を否定するのではなく、 「未来志向の市政」を進めたいと考え

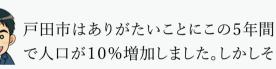
ています。良いところはしっかりと活かして加 速させる。一方で、改善すべきところは大胆 に見直す。それが市民の皆さんにとってベス トであり、最良の結果を生むと考えています。

これまでの市政の「良いところ」と は具体的にどんなところかい?



一番は、4市合併を阻止したことです。 戸田市にとって合併は「百害あって一利 なし」です。私は、この流れを決して変えません。

では、「改善していくところ」はどん なところかい?



の反面、共働き世帯が増え、待機児童問題 や学校の教室不足といった課題も顕在化し、 遂には、待機児童が100名を超え、県内ワー スト1位になりました。これを受け、戸田市は 待機児童緊急対策室をつくり、保育所と保 育士の確保に取り組んでおります。しかし、 早期に子どもの増加を見込み、数字をもと に手を打っていれば、待機児童の数はここ まで増えなかったのではないかと思います。

保育所に預けられなくて、困ってい るご家庭は多いと思うわ。他に見 直すべきことはあるのかしら?



職住近接型の都市として発展した戸 田市は、近年ベッドタウン化が進み、

工場などの閉鎖や大きな企業の撤退が相 次いでいます。

市内の経済が元気でなければ、豊かな 市民サービスを支えることはできません。そ の意味で、私は今こそ市長のトップセールス による企業誘致や新たな技術を開発する新 ビジネスの支援、地元事業者への雇用対策 の充実などを積極的に進めて、経済と雇用 の好循環が実感できる元気な戸田市を目指 してまいります。

これから高齢者が増えるけれど、 安心して暮らせるのかしら。



今の戸田をつくり、私たちを育ててい ただいたのは人生の先輩方です。お 年寄りがいつまでも健康で安心して暮らせ る街をつくるのは、現役世代として当然の役 目だと思います。

急速に高齢化が進む2025年頃までに、地 域で医療や介護、福祉が過不足なく受けられ る仕組みの構築を急がなければなりません。 また、健康格差の問題や高齢者の移動手段の 確保にも積極的に取組みたいと思っています。

いくつになっても住み慣れた地域で安心 して暮らせるまちとなるよう、お年寄りに寄り 添った福祉行政を進めたいと考えています。

戸田市にも課題がたくさんあるの ね。将来を見通す上で重視してい る点はなにかしら?





€ 最も重視すべきは「根拠」と「実感」で す。常に現状を疑い、膨大な統計から

質の高い「根拠」を基に将来を見据えた合 理的な政策判断を行なうことで、より効果の 高い政策を選択することができるはずです。

しかし、「何%アップ」、「何位」と数字を追 うだけでは本質を捉えきれていません。何 よりも大切なことは、市民ひとり一人が安心 や納得、街に対する誇りをどう「実感」したか です。私は、「根拠」に基づき「実感」できる 政治を目指します。

すがわらの政治姿勢について

すがわらさんの基本的な政治姿 勢はどういったものなんだい?





私は政党には所属せず、常に市民目線 に立った政治をしたいと考えて行動して

きました。これからもこの基本姿勢を貫きます。 フランス革命を批判したエドマンド・バー クは、「人間は過ちを犯しやすく不完全な存 在であり、能力の限界に向き合う謙虚な姿勢 を持たねばならない」という言葉を残しました。 このように過去・現在・未来につながる連続性 の上に改善を加えていく「漸進的な改革」を目 指していくことが大切だと考えています。

具体的にはどんな市長さんを目指 していくつもりだね?



三つの基本姿勢として「顔が見える市 長」、「しがらみのない市長」、「汗を流 す市長」を掲げています。

一つ目は、市長はいつも顔が見えて気兼 ねなく話ができる身近な存在であるべきだ と思います。私は市民目線に立った政治を 貫くためにも、1000日以上続けてきた駅頭 活動をこれからも続けます。

二つ目に、私は地盤・看板・カバンなしが 原点。だからこそ、党派を超えた中立公正な しがらみにとらわれない立場を貫きます。市 民が納得のいくような情報公開と説明責任 を果たせる市長でありたいと思います。

本当に「しがらみのない市長」なん て実現できるの?「百条委員会」や 「忖度」など、政治は嘘偽りの世 界というイメージがあるわ。



市長の仕事では、相反する利害を調 整したり、時に難しい判断を迫られた

りすると思います。だからこそ、正直さが何よ りも大事です。判断の根底には、市民の利益 が最優先に考えられているという安心感が 必要であり、市民の皆さんとの信頼関係に基 づいたものでなくてはならないと思います。

その言葉をしっかり覚えておくわ! 三つ目の「汗を流す」とは、どういう ことかしら?



これまでも現場第一主義でいろいろ な政策提案に取り組んできたので、体 力には自信があります。

2011年、東日本大震災により戸田市でも

計画停電が実施され、市民の皆さんの生活 へ大きな影響を及ぼしました。市内の中でも、 区割りごとに停電の時間が異なるため、混 乱が生じました。この時、戸田市内の計画停 電のエリアや時間帯をまとめたお知らせのチ ラシを作成して、自分たちで市内全域に配り ました。震災直後で不安だった市民の皆さ んの気持ちを考え、「少しでもお役に立てるこ とがないか」その一心で実行したことでした が、7年経った今でも、「あの時は本当に助か ったよ。ありがとう」とお声をいただきます。

自分だけでなく、市役所の職員の皆さん や市民の皆さんとも一緒に汗をかいて動け ば何万人力にもなり、みんなで街を前へと 動かすことができるはずです。

9つの挑戦については、どのように 考えて政策にしたのですか?





政策は、その根底に血と汗と涙が流れ 📈 ていなければならないと、私は考えてい

ます。市民の声と自分の体で感じた魂のこもっ た政策こそ、市政における実現力になります。

私は、みんなが戸田をもっと好きになるため の3つの大きな政策方針として「元気をつくる」、 「安心をまもる」、「共感でつなぐ」を示し、それ ぞれに3項目の重点政策分野を掲げています。

元気をつくる

❶ 教育日本一をつくる

「教育日本一」を掲げていますが、 これはどういったものですか?



「戸田市の売りは何ですか?」と問われ たときに、みんなが「教育です!」と笑顔 で答えられる街にしたいと思っています。

資源が乏しく、人口減少が加速する我が 国が世界で生き残るために最優先すべきは 「教育への投資」だと私は考えてきました。 いずれ戸田市から、ノーベル賞を獲るような 博士、宇宙飛行士やメダリストが育つかもし れない、なんて考えたらワクワクしますよね。

「戸田型15年教育」って、どんな教 育ですか?



。。福井県では「福井型18年教育」を推 進し、学力・体力ともに調査開始以来、

全国トップクラスの好成績を収めております。 戸田市でも0歳から15歳までを連続的に捉 えて、幼児教育から義務教育、さらには家庭・ 地域との連携を重視した切れ目のない一貫 性のある教育を目指します。

基礎自治体ならではのきめ細かさを徹底 しつつ、産官学民との連携をはかって、戸田

っ子の「やり抜く力」、「思いやりの心」を大きく 伸ばしていきます。さらに、「教育政策シンクタ ンク」を立ち上げて、エビデンスを重視した質 の高い教育政策を推進します。プログラミング 教育や英語教育強化、読解力の向上など最 先端の教育も充実させて、まさに日本一と言 えるような教育環境を創りたいと思っています。

② 子育ての安心をつくる

「異次元の待機児童対策」って何?



すべての方策を総動員して、さらなる 保育受入れ枠の拡大を進めます。具

体的には、現状の保育所設置計画の見直し、 保育・教育コンシェルジュの新設、駅前保育 ステーション設置によるバス送迎導入の検 討などです。一方、恒久的な処遇改善の検 討により、保育士の人材や質を確保し、待機 児童対策に全力を尽くします。

もう一人、子どもを欲しいけれど、 経済的な不安があります。



未来を担う子どもたちを安心して産み 育てられる環境を整えるために、「こど

も医療費の高校生までの助成拡大 |や「幼 児教育無償化の拡大」を行い、「子育てする なら戸田市」と実感していただけるよう取り 組みを強化します。

3 経済の好循環をつくる

未来への投資として経済について はどう考えているのかね?



現在、中小企業の一番の悩みは人手 不足です。その一方で、働きたい女性 やシニアは大勢おり、企業側と働き手のミス マッチが起こっています。身近なところに働 く場所をつくることで、家族との時間が増え、 企業にとっても雇用の安定が見込めます。さ らには、行政も税収が見込めます。まさに経 済雇用政策の推進によって1石が2鳥にも3

「地元企業への優先的発注」とは、 どういうことなのかい?

鳥にもなるのではないかと思います。



る 私は、市の公共事業や公共調達は可 能な限り地元企業にやっていただく べきだと考えています。地元企業は、市内の 雇用と納税を担っており、災害時には復旧・ 復興の大きな支えともなります。

厳正な見積もりや入札、談合防止対策は 重要ですが、地元企業を優遇することと、談 合防止は別の問題です。私は、価値判断を 価格だけにするようなやり方を見直して、市 がさまざまな工夫を行いながら、地元企業を 支援することによって、地元経済を活性化し ていきたいと考えています。

安心をまもる

4 高齢者・障がい者をまもる

高齢者福祉を充実してほしいけど、 どんなことを考えているのかしら?



世の中には、声を出したくても出せない 方々がいます。病気や老い、不慮の事

故、虐待や貧困など、社会的弱者の味方をす ることこそが政治の役割です。2025年には65 歳以上の5人に1人が認知症になるといわれ、 対策が急務です。発症・進行防止対策、グルー プホーム増設など、総合的な認知症対策を推 進し、安心して暮らせる体制づくりを進めます。

さらに、高齢者や障がいのある方、子育て 支援など、誰にでも親切な「ワンストップ総合 相談窓口」を市役所に設置し、市民に寄り添う 優しい窓口につくりかえたいと考えています。

障がい者の福祉については、どう 考えているのかしら?



障害者差別解消法が施行され、もうす

ぐ二年が経ちますが、いまだに差別・ 偏見は解消されていません。ユニバーサル デザインを基礎とした街づくりはもちろんの こと、心のバリアフリーを広げ、市内企業と 障がいのある方の橋渡しを積極的に行い、 市内雇用の確保を進めます。お年寄りや障 がいのある方々が不安なく過ごせるように全 力を尽くします。

5 命と暮らしをまもる

命と暮らし守ることについて、話を 聞かせてください!



いざという時に最前線に立ち、市民の 命を守り抜くのが市長の役目です。私 は地域の責任者として戸田市全体の危機管

理能力を高めたいと考えております。

まずは「戸田市防災基本条例」を制定し、い つ発生してもおかしくない関東直下型地震や 大水害などに負けない街の土台をつくります。

また、毎年のように頻発するゲリラ豪雨対策 も進めなければなりません。市内河川や下水 道や雨水幹線の整備、調整池による排水機能 強化など、地域の強靱化を加速してまいります。

戸田市は犯罪が多いと聞きました。 どのような対策を考えていますか?



戸田市の犯罪率は県内ワースト11位。 特に自転車の盗難や車上あらしなど

の犯罪が多く発生し、不審者の目撃情報など も寄せられています。通学路への防犯カメラ 設置や子ども見守り活動の拡大など地域の 犯罪抑止力を高め、犯罪に強い街づくりを 市民総ぐるみで徹底して進めることで、市民 の皆さんが安心できる街を実現します。

6 健康長寿をまもる

戸田市は健康寿命が県内で一番 短いらしいね。健康長寿について はどう考えているのかい?



「人生100歳時代」をいつまでも自分 🔜 らしく過ごすためには、身体面の健康 だけでなく、市民の皆さんが「生きがい」を感 じて安心して豊かな生活を送れる健幸(= 健康で幸せ)な街であることが大切です。そ こで私は、保健・医療・介護すべての政策に この理念を行き届かせ、「健康長寿」を核と した街づくりを進めたいと考えています。

市民の健康づくりやスポーツ環境をソフ ト・ハードの両面から充実させるとともに、健 康を維持増進するための皆さんの活動を支 援することによって、誰もが健康で長生きで きる街をつくります。

また一方で、市民の健康格差を縮める取 り組みも早急に改善すべき課題です。健康 長寿をキーワードにした様々な疾病の予防 と緩和に本格的に取組み、増え続ける国民 健康保険税や介護保険税の抑制を進めて まいります。

他にも、子どもの多い戸田市にとって、受動 喫煙防止対策は大変重要です。公共空間の 「受動喫煙防止ガイドライン」の制定や、歩き たばこ条例の罰則化についても検討します。 さまざまな保健の取り組みを進めることによ って、県内一の健幸都市を目指してまいります。

飛び込み、汗をかいて地域の問題解決を市

民とともに考えていく「地域担当職員制度」

また同時に、「公民連携専用窓口」を創設し

さらに、財政運営については、財源を借金

に求めず、子どもにツケを回さないという基

本理念を徹底します。また、稼ぐという観点

からも、ボートレースの管理者として、配分

金の確保に努めることはもちろん、市税の収

納業務の強化によって歳入確保に本腰を入

れます。また、業者丸投げが多い委託事業

の見直しや、事業全体の棚卸を行うなど、無

<u>駄遣いを徹底してなくす</u>ことによって不断の

行財政改革を進めていきたいと思います。

て、民間活力を地域や行政に活かす取組み

を導入したいと思っています。

を進めていきたいと考えています。

共感でつなぐ

7 人と街をつなぐ

僕、公園でボール遊びするの大好 き!人と街をつなぐってなあに?





戸田市が誇る公園や交通網をもっと活 **かして、街全体の快適性を高めたいと**

考えています。市内の公園のリニューアルによ って、ボール遊びや芝生で子どもが走り回れ る公園など多世代が集える場所を創出します。

また、高齢者や障がいのある方の移動を支 援するため、tocoバスを無料・定額とする「戸 田市版シルバーパス」の発行や、埼京線の終 電延長やホームドア設置の直談判を行います。

さらに、自転車走行空間ネットワーク整備 の加速により、高齢者や子ども、子育てママ も安心して自転車に乗れる道路網を確保し、 自転車の似合う街を目指します。

❸ 自然と文化・スポーツをつなぐ

みんなで川遊びしたとき、自然を 守ることは大切なことって習ったよ!



戸田市は、大きな荒川の流れと関東 平野に広がる大地の恵みによって潤 ってきた「水の街」です。戸田市は市域に占

める河川の面積が約17%と県内一を誇りま す。自然、文化を次世代に引き継ぎ、子どもた ちが遊べるような美しい水辺、緑あふれる街 をつくっていくことが私たちの務めです。

そこで、自然を大切にしたい市民の皆さんを サポートするため、軽自動車税の一部を財源と する「環境市民活動応援基金」を創設します。

また、地域活性化の観点からスポーツ施設 の改修と文化・芸術イベントの再構築によって、 全国大会の誘致などが行えるような魅力ある ものにしたいと考えています。

9 地域と市役所をつなぐ

を遂行しています。市長と職員、市役

所と市民が信頼でつながることで、より高い

レベルの行政サービスが実現できると考え

ています。その手法として職員自らが市民に

お役所仕事ってあまり良いイメー ジがないけど、地域と行政はどう 考えているのかい。



多くの職員さんが勤勉で、誠実に職務

戸田市出身のすがわらさんだから こそ、これまで以上に地元のために 頑張ってくださると信じています!

ふれる街へと成長させてまいります!





市民の皆さんと一緒に、「3×3=9つの 挑戦」を進め、戸田市を安心と活力あ

ぜひ、皆さんの忌憚ないご意見、叱咤激励 をすがわら文仁までお寄せください!

戸田がもっと好きになる

新しい戸田を、安心と活力あふれる街へ成長させ る菅原文仁の9つの挑戦。今後も市民の皆さんと の対話によって、練り上げ、進化させていきます。

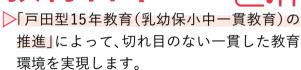
近隣自治体首長の皆様からも熱きエール!!



「未来への投資」で 元気をつくる

未来を創る分野への積極的な投資 により、市政を大きく前に動かします。

教育日本



- ▶「(全国初)教育政策シンクタンクの設置」に よって、21世紀型の教育改革を推進します。
- ○「多様なニーズに応じた教育機会の充実」に よって、障がいのあるなしに関わらず子ど もの発達に応じた教育を提供します。
- ○「子どもの貧困対策の徹底」によって、子ど もの教育機会の均等をはかります。
- 「将来を見通した健全な学習環境の確保」に よって、子どもの増加に即した教室不足解消や 通学環境の改善、リカレント教育を推進します。

子育ての安心

- | 「異次元の待機児童対策の推進」によって、保 育所・学童保育室のさらなる増設と保育士確 保を推進して待機児童ゼロを実現します。
- ○「こども医療費助成の拡大」によって、高校 卒業まで医療の安心を確保します。
- ○「戸田市版ネウボラの推進」によって、妊娠 から出産、子育て期への切れ目のない相談 支援を実施します。
- ▶「幼児教育無償化の拡大」によって、子育て 世帯の経済的な負担を軽減します。
- ▶「子ども放課後アクションプランの策定」に よって、子どもの安心・安全な放課後の居場 所を実現します。

経済の好循環『四

- ○「市長トップセールスの推進」によって、先端 産業の誘致や市内企業の商品開発を支援します。
- ○「戸田市版ウーマノミクスの推進」によって、 多様な働き方実践企業への支援や女性の雇 用を充実します。
- ▶「優先的な地元企業への発注」によって、地 元企業の安定経営と雇用拡大を推進します。
- 「戸田PR大使の任命」や「ふるさと祭りの 市役所開催」によって、市内の活力と賑わい 創出を支援します。
- 「ニューツーリズムの推進」によって、ボー トコースや彩湖・道満グリーンパーク等の 地域資源を活用・発信します。

「安心のくらし」を 全力でまもる

市民のいのちと健康を守り抜くことで、 強くてしなやかな地域をつくります。

- ▶「グループホームの増設」や「認知症サポー ターの増員」等によって、総合的で効果的な 認知症対策を推進します。
- ▶「福祉ワンストップ総合相談窓口の設置」に よって、誰にでも親切な福祉窓口を創設します。
- ▽「エンディングサポート事業の創設」や「高 齢者見守り体制の充実 **|**等によって、独居高 齢者を支援します。
- ○「心と情報のバリアフリーの推進」によって、 街のユニバーサルデザイン化や合理的配慮 を拡げます。
- 「工賃水準の向上と優先調達の推進」によって、 障がい者の市内の雇用と働く場を拡大します。

- | 子ども見守り隊の全市展開 | や「通学路の 防犯カメラの設置」によって、子どもの安全 対策を強化します。
- ○「雨水管や下水道、調整池の整備」によって、 ゲリラ豪雨対策を加速させて浸水被害ゼロ を目指します。
- ▶「防災基本条例の制定」や「地域強靭化計画の策 定」等によって、大地震や災害に強い街にします。
- | 「消防職員・団員定数の拡大」によって、人口 増加に対応した消防防災体制を充実します。
- ○「防犯性の高いまちづくりの推進」によって、 犯罪や事故が起こりにくい基盤や建築物、 自主防犯活動を支援します。

として、アインコ



- ▽「受動喫煙ガイドラインの策定」と「歩きたば ご禁止区域の罰則化」によって、受動喫煙ゼ 口を実現します。
- ○「戸田市版スマートウェルネスシティ構想 の策定」によって、健康長寿を核としたまち づくりを推進します。
- | 健康格差対策の推進|によって、無関心層 への重点的支援を本格化して不健康の連鎖 を断ち切ります。
- ○「地域包括ケアシステムの構築」によって、住 まい・医療・介護等の包括体制を整備します。
- | 「介護度改善奨励制度の創設」や「介護給付費 の適正化」によって、質の高い介護を構築します。

「人・自然・街」を 共感でつなぐ

持続可能な社会環境を構築すること で、人と自然と街を次世代に繋ぎます。



- ▶「戸田市版シルバーパスの発行」によって、 高齢者・障害者のtocoバス乗車を無料・定額 化します。
- ▶「公園リニューアル計画の策定」によって、 古くなった公園を魅力的で安全な空間へと 再整備します。
- ▷「埼京線の終電延長やホームドア設置の直 接要望」によって、駅の利便性と安全性を向 上します。
- ▶「自転車通行ネットワークの整備」によって、 安全で快適な自転車空間を確保します。
- ▶「全市バランスの取れたまちづくり」によって、 区画整理事業などの基盤整備を推進します。

自然と文化・スポー



- ▶「2020東京五輪事前キャンプの誘致」や 「ホストタウン登録の推進」によって、戸田市 独自のオリンピックレガシーを創造します。
- ▶ 「環境市民活動応援基金の創設」によって、 軽自動車税の一部を市民活動の支援へと活
- ▶「犬猫の不妊手術費用助成制度の創設」によ って、動物の殺処分を減らします。
- ▽「自然配慮型の河川整備の推進」によって、 市民が憩える水辺空間を創出します。
- □「スポーツ施設の改修」や「文化芸術イベン トの再構築」によって、文化・スポーツを奨励・ 振興します。

地域と市役所 [神]



- ▶「町会と行政の役割分担の見直し」によって、 地域と行政の協働のあり方を再構築します。
- ▶ 「地域担当職員制度の導入」によって、地域 の課題を市民と一緒に解決する職員を育成 します。
- ▶「公民連携専用窓口の設置」によって、民間と の連携を進めて新しい価値創造を推進します。
- ▽「ボートレース配分金の収益確保」と「収納 対策の強化 | 等によって、積極的な財源確保 対策を推進します。
- ▽「プライマリーバランスに配慮した財政運営の 推進」によって、将来にツケをまわさない健全 な財政運営を維持します